

PAOLA OLIMPIA ACHARD

paolaolimpia.achard@univaq.it

Laurea in Economia e Commercio, Luiss Guido Carli - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali – Roma.
Abilitazione alla professione di Dottore Commercialista, Università degli Studi dell'Aquila.
Dottore di Ricerca in Direzione Aziendale, X° ciclo, Università di Cassino, Luiss Guido Carli - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali- Roma, Università degli Studi dell'Aquila, Università "La Sapienza" – Roma.

Professore associato per i corsi di Economia e Gestione delle Imprese (corso di Laurea Triennale -9 CFU) e Management e Governance delle Imprese Internazionali (corso di Laurea Magistrale -9 CFU) presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2001 ad oggi.

Attività gestionale

Membro del Nucleo di Valutazione di Ateneo, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2005 al 2012.

Membro della Giunta di Dipartimento SIE - Sistemi ed Istituzioni per l'Economia, Facoltà di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2007 al 2012.

Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca DOT0755494 Istituzioni, Mercato, Garanzie e Tutela dell'Individuo, Facoltà di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2007 al 2015.

Referente scientifico per l'Ateneo nel settore Formazione per la Fondazione dell'Università degli Studi dell'Aquila, dal 2006 al 2009.

Membro del Comitato scientifico del Centro Interdipartimentale di Epidemiologia e Programmazione Sociosanitaria, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2004 al 2009.

Membro del Collegio dei Docenti del Dottorato di Ricerca DOT0361473 Sistemi Informativi Aziendali, Luiss - Libera Università Internazionale degli Studi Sociali Roma, dal 2004 al 2009.

Vicedirettore del Dipartimento SIE - Sistemi ed Istituzioni per l'Economia, Facoltà di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2004 al 2007.

Membro del Comitato scientifico del Centro Interdipartimentale di Epidemiologia e Programmazione Sociosanitaria dell'Università degli Studi dell'Aquila, dal 2004 al 2009.

Incarichi di docenza universitaria

Professore di Creazione, gestione e valorizzazione della proprietà intellettuale (corso di Laurea Magistrale-3CFU), Corso di studi in Biotecnologie Mediche e Farmaceutiche, Dipartimento di Scienze Cliniche Applicate e Biotecnologie, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2022.

Professore di Produzione Industriale di Biofarmaci 2 (corso di Laurea Magistrale-3CFU), Corso di studi in Biotecnologie Molecolari e Cellulari, Dipartimento di Scienze Cliniche Applicate e Biotecnologie, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2019 al 2022.

Docente di Management della Pubblica Amministrazione e di Management dei servizi pubblici locali, Master di secondo livello in Diritto e gestione delle amministrazioni locali, presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2022.

Docente di Nuove logiche e strumenti di pianificazione e controllo strategico, Master di secondo livello in Progettazione Sistemica della Sostenibilità (MAPROSS), presso il Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, a.a. 2021-2022.

Professore di Economia e Gestione delle Imprese (corso di Laurea Triennale-9CFU), Corso di laurea in Operatore Giuridico d'Impresa, presso la Scuola ispettori e sovrintendenti della Guardia di Finanza, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2011 al 2018.

Membro del Comitato ordinatore del Master di secondo livello in Management Sanitario e docente di Assetti strategici, Organizzazione aziendale e Gestione risorse umane, Programma Interdipartimentale del DIIE-Dipartimento di Ingegneria Industriale e dell'Informazione e di Economia e del DISIM -Dipartimento di Medicina Clinica, Sanità Pubblica, Scienze della Vita e dell'Ambiente, Università degli Studi dell'Aquila, dal 2008 ad oggi.

Visiting per Docenza su Strategic Management, nell'ambito delle mobilità per attività didattica programma Erasmus+ Universidad de Extremadura-UEx, Facultad de Ciencias Economicas y Empresariales, Departamento de Direccion de Empresas y Sociologia, Area Organizacion de Empresas, Badajoz, Spagna, Settembre 2019, Maggio 2018;

Visiting per Docenza su Management della Responsabilità Sociale d'Impresa e Gestione strategica delle risorse umane, su invito della Sichuan University di Chengdu- Cina; giugno- luglio 2019, Ottobre 2018, Ottobre 2017;

Visiting per Docenza su Strategic Management, nell'ambito delle mobilità per attività didattica programma Erasmus+ Università Politecnica di Bucarest, Faculty of Entrepreneurship, Business Engineering and Management, Department of Management, Romania, Maggio 2019;

Docente a contratto di Gestione e Valutazione dell'Impresa Pubblica, Facoltà di Scienze Politiche, Luiss- Libera Università Internazionale degli Studi Sociali-Roma, dal 2005 al 2007.

Docente a contratto di Economia e Gestione delle Imprese di Servizi di Pubblica Utilità, Luiss- Libera Università Internazionale degli Studi Sociali- Roma, dal 2001 al 2005.

PAOLA OLIMPIA ACHARD

paolaolimpia.achard@univaq.it

Docente a contratto di Gestione risorse umane -Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie, Università Cattolica del Sacro Cuore-Roma, dal 2001 al 2006.

Docente a contratto di Gestione risorse umane – Master in Organizzazione e Gestione delle Aziende Sanitarie, Università Cattolica del Sacro Cuore -Roma, dal 1997 al 2001.

Docente a contratto di Organizzazione aziendale e Gestione risorse umane, Facoltà di Economia, Università degli Studi dell'Aquila, dal 1996 al 2001.

Membro e leader di gruppi di ricerca per lo sviluppo di studi teorici e applicati finanziati da Amministrazioni Pubbliche e Aziende private

Membro dell'Unità operativa UNIVAQ -Organizzazione del Servizio Sanitario Nazionale ed effettività del diritto alla salute nell'ambito del progetto PRIN 2022 -Il diritto costituzionale alla salute e dell'organizzazione sanitaria dopo l'emergenza della pandemia.

Membro del DASLab, laboratorio di ricerca su Diritto alla salute e assetti del Sistema Sanitario Nazionale (Università degli Studi dell'Aquila- DIIIIE), dal 2022.

Membro del PRIN 2005 -Benchmarking dei flussi di conoscenza e degli assetti inter-organizzativi per l'innovazione nei sistemi locali di imprese Coordinatore Scientifico Prof. Luciano Pilotti Responsabile Scientifico Lucio Biggiero.

Membro del Gruppo di Ricerca CNR su «Organizzazione e Qualità nelle Aziende di servizi di Pubblica Utilità» diretta dal Prof. Franco Fontana.

Membro del Gruppo di Ricerca CNR su «La Flessibilizzazione delle Retribuzioni» diretta dal Prof. Franco Fontana.

Membro del Gruppo di Ricerca MURST 40% su: Parte A) «I processi decisionali nella Pubblica Amministrazione»; Parte B) «I modelli organizzativi nella Sanità», Coordinatore nazionale Prof. Renato Mele, Coordinatore di sede Prof. Franco Fontana.

Partecipazione al progetto di ricerca CNR 96.01551.CT10 sul tema I sistemi di controllo nelle aziende sanitarie. I DRG come strumento di controllo di gestione (Istituti di Studi Aziendali "Carlo Caramiello" Facoltà di Economia LUISS Guido Carli).

Partecipazione alla Ricerca della Scuola di Management Facoltà di Economia LUISS Guido Carli (1998-1999), su L'architettura strategica delle aziende sanitarie, diretta dal Prof. Franco Fontana.

Partecipazione alla Ricerca della Scuola di Management Facoltà di Economia LUISS Guido Carli (1999-2000), attinente Incentivazione del management e partecipazione finanziaria. Le Stock Options, diretta dal Prof. Franco Fontana (con il coordinamento scientifico del Dott. Massimo Brunelli).

Membro del Gruppo di Ricerca CNR (Progetto Strategico 1998-2000 diretto dal Prof. Pietro Genco su «Problemi prioritari e politiche di razionalizzazione del Sistema Sanitario Nazionale». L'unità operativa della Scuola di Management Facoltà di Economia LUISS Guido Carli diretta dal Prof. Franco Fontana ha curato, in particolare, le problematiche afferenti alle strategie delle aziende sanitarie).

Nell'ambito di tale progetto, in particolare, partecipazione al:
a) Progetto Strategico CNR 97.05311.ST74 "L'architettura strategica delle aziende sanitarie" (I anno unità operativa Scuola di Management Facoltà di Economia LUISS Guido Carli su Strategie delle aziende sanitarie).
b) Progetto Strategico CNR 98.03419.ST74 "L'architettura strategica delle aziende ospedaliere: una verifica empirica" (II anno unità operativa Scuola di Management Facoltà di Economia LUISS Guido Carli su Strategie delle aziende sanitarie).

Socio di Accademia Italiana di Economia Aziendale (AIDEA), Società Italiana di Management (SIMA), Società Italiana di Marketing (SIM), Eurasia Business and Economic Society (EBES).

Publicazioni

- «Il Controllo Organizzativo», in Fontana F., Il Sistema Organizzativo aziendale, Franco Angeli, 1997, ISBN 9788846405302;
- «COI. Cost of Illness. I Costi dell'osteoporosi: un confronto internazionale», AA.VV (Achard P.O. Fratocchi L. -Tana A. -Rossi A.) -Economia e Sanità & Business International, quad. 4, 1997.
- «Economia e direzione delle aziende sanitarie. Luci, ombre, prospettive, a cinque anni dalla riforma», Atti del Convegno Luiss Guido Carli, Fontana F., Achard P.O. (a cura di RIREA) -Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n. 8/1998.
- «L'architettura strategica delle aziende sanitarie», in Economia e direzione delle aziende sanitarie. Luci, ombre, prospettive, a cinque anni dalla riforma, Atti del Convegno Luiss Guido Carli, Fontana F., Achard P.O. (a cura di) RIREA -Rivista Italiana di Ragioneria e di Economia Aziendale, n. 8/1998.
- «Economia e Organizzazione delle Imprese Sanitarie», Franco Angeli, Milano, 1999, ISBN 9788846414861.
- «La formazione delle strategie nelle aziende sanitarie», Achard P.O., Profili S., Cicchetti A., in Fontana F., Lorenzoni G. (a cura di), L'architettura strategica delle aziende ospedaliere: un'analisi empirica, Franco Angeli, 2000, ISBN 978-8846420671.

PAOLA OLIMPIA ACHARD

paolaolimpia.achard@univaq.it

- «Lo spazio strategico: una valutazione empirica», Achard P.O., Profili S., Castello V., in Fontana F., Lorenzoni G. (a cura di), *L'architettura strategica delle aziende ospedaliere: un'analisi empirica*, Franco Angeli, 2000, ISBN 978-8846420671.
- «The role of training in the acquisition and diffusion of managerial knowledge », Achard P.O., Profili S., Castello V., in *Health Care Organizations*, paper presentato alla Aidea Giovani International Conference, Roma, 15-17 Giugno 2000.
- «Partecipazione finanziaria ed incentivazione del management. Le stock options», Achard P.O., Castello V., Franco Angeli, Milano, 2000, ISBN 9788846424068.
- «Agilità organizzativa e aziende sanitarie», Achard P.O., Castello V. in G. Costa (a cura di), *Flessibilità e performance. L'organizzazione aziendale tra old e new economy*, Isedi, Torino, 2001, ISBN 9788880080886.
- «Razionalità, legittimità ed appropriatezza nei processi decisionali delle aziende ospedaliere. Un approccio multirazionale», Achard P.O., Castello V., paper presentato al III° Workshop dei Docenti e Ricercatori di Organizzazione Aziendale su L'interpretazione della realtà organizzativa, svoltosi presso l'Università degli Studi di Genova nelle giornate del 7-8 febbraio 2002.
- «Processi decisionali e apprendimento organizzativo. Un approccio multirazionale», Achard P.O., Castello V., paper presentato al IV° Workshop dei Docenti e Ricercatori di Organizzazione Aziendale su I processi decisionali nell'organizzazione d'impresa, Firenze, 13-14 Febbraio 2003.
- «Le strategie delle aziende sanitarie», Achard P.O., Fontana F., Profili S., Castello V., in Genco P. (a cura di), *Problemi e politiche di razionalizzazione del settore sanitario*, Enzo Albano Editore, Napoli, 2003, ISBN 8887111308.
- «Il governo del processo strategico nelle aziende sanitarie», Achard P.O., Profili S., Castello V., prefazione di Fontana F., Franco Angeli, Milano, 2003, ISBN9788846451415.
- «Il New Public Management nella Sanità», Achard P.O., Profili S., Castello V., *RIEA -Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, Novembre-Dicembre 2003, ISSN 1593-9154.
- «Il ruolo della dialettica regione-azienda nel governo del sistema sanitario», Achard P.O., Castello V., Profili S., *RIEA -Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, 2004, ISSN 1593-9154.
- «Il coordinatore clinico aziendale: meccanismo di governo o freno all' aziendalizzazione?», Achard P.O., Profili S., Castello V., *RIEA -Rivista Italiana di Ragioneria ed Economia Aziendale*, 2004, ISSN 1593-9154.
- «Risk Identification in the Infrastructure Construction Industry: A Supply Chain Case Study», Achard P.O., Nucciarelli A., Rosato R. and Svensson G., *International Journal of Logistics Economics and Globalization*, Vol.1(Issue 3/4) 2008, ISSN 1741-5373.
- «Public-private partnerships for broadband access: case study evidence from Italy and the Netherlands», Achard, P.O., Nucciarelli, A., Sadowski, B.M., *Public/Private Interplay in NGCs Conference*, Seville, Spain, 10-12 December 2008.
- «The new frontiers of broadband. Comparing governance, technologies, and business models over the Italian and Dutch markets», Nucciarelli A., Sadowski B.M. and Achard P.O., 19th ITS European Regional Conference, Rome, Italy, September 18-20, 2008.
- «New Frontiers of the European Airport Management Performances, Risks, and Trends of Development», Achard, P.O. and Nucciarelli, A., in Larauge P.B. and Castille M. E. *Airports: Performance, Risks, and Problems*, Nova Publishers, NY 2009, ISBN 978-1-60692-393-1.
- «Emerging models of public-private interplay for European broadband access: evidence from the Netherlands and Italy» Nucciarelli A., Sadowski B.M. and Achard P.O., *Telecommunications Policy* 34-2010, Elsevier 2010, doi: 10.1016/j.telpol.2010.07.004.
- «Reuse of fishery waste for chromium removal from waste water», Fabbricino M., Tortora G., Naviglio B., and Achard P.O., *Proceedings of International Solid Waste Technology and Management*, 2011, ISBN 1091-804329.
- «Nuove tecnologie e dinamiche di apprendimento tra individuo, organizzazione e società (Introduzione; Apprendimento, azione e performance; Technology enhanced learning tra individuo e organizzazione», Castello V. e Pepe D., *Apprendimento e nuove tecnologie: modelli e strumenti*, Franco Angeli, Milano 2011, ISBN 9788856832365.
- «Governance e accountability delle imprese» in *Il valore della Cooperazione -Parte seconda: Gestione e responsabilità sociale dell'impresa cooperativa*, AA.VV. (a cura di) Politi F., L'Una, L'Aquila, Collana Diritto, Istituzioni, Mercato, 2013, ISBN 978-8896319192.
- «Global Resources, Recovery, Reuse, Recycling and Conversion in Italy», Achard P.O., Fabbricino M., D'Antonio L., *The Journal of Solid Waste Technology and Management* 39.4, 2014, doi: 10.5276/JSWTM.2013.260.
- «Enhancing impact evaluation systems to support strategic decision making and value creation processes in social enterprises», Achard P.O., Castello V., Di Berardino A., *Trasformative Business Strategies and New Patterns for Value Creation*, Sinergie-Sima 2018 Conference 14-15 June 2018- Ca Foscari University Venice (Italy), 2018, ISBN 97888943937-0-5.
- «Faminess: Strategic Determinant for Shared Value Creation», Achard P.O., Castello V., *ASM Business Review* (pp. 68-79) 8 (1), 2019, ISSN: 0974-9136.

PAOLA OLIMPIA ACHARD

paolaolimpia.achard@univaq.it

- «Strategic Management of Public–Private Partnerships: Actors, Aims, and Capabilities», in Clark, Robert M., and Hakim, Simon eds. *Public Private Partnerships: Construction, Protection, and Rehabilitation of Critical Infrastructure*. Springer Nature, 2019, ISBN 978-3-030-24599-3.
- «Family business innovation and growth: A CSV driven perspective», Achard P.O., Castello V., *General Management & Agriculture* (pp. 75- 86) ASM Group of Institutes, 2020, ISBN: 978-93-89835-80-9.
- «Value Creation Through Public–Private Partnerships in the Healthcare Sector: A Managerial Analysis of Italian Healthcare Organizations During the COVID-19 Pandemic», Achard P.O. Bellini C., in: Bilgin, M.H., Danis, H., Demir, E. (eds) *Eurasian Business and Economics Perspectives*. Eurasian Studies in Business and Economics, vol 24. Springer, Cham, 2022, ISBN978-3-031-15530-7.

gen-23